

PRITARTA

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro
2020 m. rugsėjo 8 d. įsakymu Nr. 3-509

RAŠTAS DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ AKCINEI BENDROVEI „DETONAS“

I. Tikslas

Šiuo raštu dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių (toliau – Raštas) pateikiami Susisiekimo ministerijos lūkesčiai dėl akcinės bendrovės „Detonas“ (toliau – Bendrovė) veiklos kryptių, Bendrovei keliamų tikslų ir veiklos principų. Lūkesčiai formuojami 4 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį Raštas gali būti atnaujinamas. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Bendrovės strateginį veiklos planą. Raštas yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Bendrovės ir Susisiekimo ministerijos.

Šiuo Raštu Susisiekimo ministerija nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Bendrovės ar jos valdymo organų teisių ar pareigų. Bendrovė ir jos valdymo organai visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais ir kitais Bendrovės akcininko priimtais sprendimais, gerąja įmonių valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus. Įgyvendinant šiuo Raštu išsakytus Susisiekimo ministerijos lūkesčius Bendrovės valdymo organai privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

II. Bendrovės paskirtis ir veiklos tikslai

Bendrovės paskirtis – teikti kokybiškas sprogdinimo ir gręžimo darbų paslaugas.

Bendrovės veiklos tikslai, atitinkantys valstybės interesus, Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų įstatymo nuostatas užtikrinantys saugius, efektyvius sprogdinimo bei pastatų griovimo darbus, sprogstamosios medžiagos gamybą bei pardavimus, siekiant patenkinti klientų poreikius, yra šie:

1. Didinti gręžimo ir sprogdinimo darbų apimtį.
2. Plėsti Bendrovės veiklos sritis.
3. Užtikrinti pelningą veiklą ir siekti didinti Bendrovės vertę.

Susisiekimo ministerija tikisi, jog Bendrovei keliami lūkesčiai taps Bendrovės strateginio veiklos plano dalimi, veiklą vystys šiame rašte nurodytomis kryptimis, jų įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės atsispindės strateginiame veiklos plane.

III. Nefinansiniai lūkesčiai

Kokybė ir saugumas. Bendrovė privalo užtikrinti kokybės ir saugumo reikalavimus, nustatytus Lietuvos Respublikos sprogmenų apyvartos kontrolės įstatyme, Lietuvos policijos generalinio komisaro patvirtintose taisyklėse ir kituose teisės aktuose.

Diversifikuoti Bendrovės veiklą. Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovė dės pastangas plėsti veiklos sritis. Siekiant didinti pagrindinės ir kitos veiklos apimtį, pajamas iš naujos veiklos, Bendrovė turi ieškoti klientų užsienio rinkoje.

Klientų aptarnavimo kokybė. Bendrovė turi didinti klientams teikiamų paslaugų vertę, gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir didinti klientų pasitenkinimą paslaugomis.

Inovacijos. Bendrovė užtikrins, kad būtų baigta diegti ir pradės veikti emulsinės sprogstamosios medžiagos gamybos technologija. Bendrovė turi teikti prioritetus inovatyvioms technologijoms bei metodams, panaudojant emulsines sprogstamąsias medžiagas.

Lyderystė. Susisiekimo ministerija tikisi, jog Bendrovė investuodama į naujas technologijas ir modernius darbo metodus taps savo srities lyderiu regione.

Skaidrumas ir rizikos valdymas. Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovės veikla yra ir toliau bus paremta skaidrumo ir atsakomybės principu. Bendrovėje turi būti įdiegtos tokios atsparumo korupcijai priemonės ir procesai, kurie užtikrintų, kad Bendrovės veikla būtų vykdoma skaidriai ir sąžiningai. Bendrovėje bus tvirta vidinė kultūra, kuri padės pritraukti naujus ir išlaikyti esamus specialistus, skatins jų įsitraukimą, lyderystę ir profesinį augimą. Bendrovė užtikrins, kad būtų viešai skelbiama visa informacija nurodyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse. Bendrovėje turi būti diegiama ir nuolat tobulinama rizikų valdymo sistema.

Efektyvumas. Bendrovė turi nuolat ieškoti būdų efektyvinti savo veiklą: diegti informacines sistemas, optimizuoti, automatizuoti veiklos technologinius procesus. Savo veikloje Bendrovė turėtų vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika, į savo strategiją turėtų integruoti Jungtinių Tautų darnaus vystymosi principus aplinkosauginiu, socialiniu ir ekonominiu aspektais ir siekti užtikrinti technologijų naudojimą ir atsparios klimato kaitos pokyčiams infrastruktūros plėtrą.

Geroji valdysena. Bendrovė, atsižvelgdama į VšĮ „Stebėsenos ir prognozių agentūra“ teikiamas rekomendacijas valdysenai gerinti, turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą ir siekti, kad Valstybės valdomų įmonių gerojo valdymo indekso vertinimo metinėse ataskaitose Bendrovė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu. Taip pat Bendrovė privalo vadovautis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijomis ir gerosiomis praktikomis.

Socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas. Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus. Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovė dės pastangas didinti darbuotojų įsitraukimą, darbuotojų motyvaciją ir profesinį augimą, užtikrins darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką. Bendrovės valdyba ir vadovybė palaikys nuolatinį ir konstruktyvų dialogą su darbuotojų atstovais.

Susisiekimo ministerija tikisi, kad valstybėje kilus ekstremalioms situacijoms ar kitoms nenumatytoms aplinkybėms, darančioms reikšmingą poveikį visuomenės gerovei ir saugumui, Bendrovė bus socialiai atsakinga ir ieškos galimybių prisidėti prie valstybės veiksmų kovojant su šių situacijų ir aplinkybių padariniais.

IV. Finansiniai lūkesčiai

Bendrovės vidutinė nuosavo kapitalo grąža (ROE) turi būti ne mažesnė nei Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytas dydis.

Dividendai turi būti mokami ne mažesni nei pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytą dividendų skyrimo formulę, kurioje jų dydis yra susietas su nuosavo kapitalo grąžos rodikliu (ROE).

Bendrovė turi siekti išlaikyti finansinių skolų ir nuosavybės santykinį dydį 0,3-1,0 ribose.

V. Bendri lūkesčiai dėl veiklos principų

Bendrovės galutiniai savininkai yra mokesčių mokėtojai, todėl Bendrovės valdymo organai privalo dėti visas pastangas, kad Bendrovė būtų valdoma atsižvelgiant į gyventojų interesus ir Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymo nuostatas.

Stiprinti bendradarbiavimą tarp Susisiekimo ministerijos valdymo sričiai priskiriamų valstybės valdomų įmonių prognozuojant ir vykdant kelių tiesimo darbus, žaliavos kelių statybai gamybą, teikiant sprogdinimo paslaugas žaliavai išgauti.

Bendrovės valdybos pirmininkas ir vadovas turėtų periodiškai pristatyti Susisiekimo ministerijos vadovybei atnaujintą strateginį planą, metinius biudžetus ir rezultatus, metines valdybos savęs vertinimo išvadas.

Bendrovės valdyba turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Susisiekimo ministerija tikisi, jog valdyba iš anksto informuos apie esminius Bendrovės sprendimus. Esminiais sprendimais laikomi šie valdybos priimami sprendimai:

- potencialūs valdybos narių interesų konfliktai;
- vadovo pasikeitimai;
- potencialūs teisminiai ginčiai;
- galimas Bendrovės darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas;
- esminiai pokyčiai Bendrovės veikloje;
- didesnio masto darbuotojų atleidimai;
- stambūs įsigijimai ar pardavimai;
- galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui;
- spaudos pranešimai, kurie gali reikalauti Susisiekimo ministerijos atstovų komentarų;
- bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija;
- kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Bendrovės veiklos tęstinumui.

Bendrovės valdyba turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti ir apie kitus potencialiai su Bendrovės akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus.
