



**DETONAS**

# **2023-2026 M. VEIKLOS STRATEGIJA, KRYPTYS, TIKSLAI**

**2022 M.**

# AKCININKO TIKSLAI BENDROVĖS VEIKLAI

Bendrovė, vykdydama veiklą ir numatydama tolimesnes veiklos kryptis, vadovaujasi Raštu dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių AB „Detonas“, kuriam yra pritarta LR Susisiekimo ministro 2022 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 3-311.

Ruošdama strateginį veiklos planą bendrovė vadovaujasi savininko keliamais tikslais:

## Bendrovės paskirtis

- Gaminti ir parduoti sprogmenis, teikti kokybiškas gręžimo ir sprogdinimo darbų paslaugas

## Bendrovės veiklos tikslai

- Plėtoti sprogmenų gamybą ir prekybą
- Didinti gręžimo ir sprogdinimo darbų apimtį
- Siekiant vystyti paslaugų plėtrą ir užtikrinti teikiamų paslaugų inovatyvumą, bendradarbiauti su mokslo įstaigomis bei kitais partneriais Lietuvoje ir užsienyje

# AKCININKO NEFINANSINIAI IR FINANSINAI LŪKESČIAI

## Nefinansiniai lūkesčiai

- Kokybė ir saugumas
- Veiklos plėtra ir diversifikavimas
- Klientų aptarnavimo kokybė
- Socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas
- Inovacijos, skaitmeninimas, darnumas
- Skaidrumas ir rizikos valdymas
- Geroji valdysena ir efektyvumas

## Finansiniai lūkesčiai

- Bendrovės ilgalaikis pelningumas turi atitikti Vyriausybės nustatytąjį
- Bendrovė turi užtikrinti, kad kapitalo struktūros rodiklis atitiktų Vyriausybės nustatytąjį
- Dividendai turi būti mokami ne mažesni nei pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytą dividendų skyrimo formulę, kurioje jų dydis yra susietas su nuosavo kapitalo grąžos rodikliu (ROE)
- Bendrovė turi užtikrinti, kad specializuoti finansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su VKC, būtų pasiekti

## Bendri lūkesčiai dėl veiklos principų

- Bendrovės valdymo organai privalo dėti visas pastangas, kad Bendrovė ir jos turtas būtų valdomi skaidriai, efektyviai, atsižvelgiant į viešąjį interesą ir Lietuvos Respublikos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymo nuostatas
- Bendrovės valdybos pirmininkas ir vadovas turėtų kasmet pristatyti Susisiekimo ministerijos vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinius biudžetus ir rezultatus, metines valdybos įsivertinimo išvadas
- Bendrovės valdyba turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Bendrovė ir (ar) valdyba turi iš anksto informuoti Susisiekimo ministeriją apie esminius Bendrovės sprendimus ir vykdyti Bendrovės įstatų ir Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu priskirtas funkcijas

# AB “DETONAS” PAGRINDINĖS VERTĖ KURIANČIOS IR PAPILDOMOS VEIKLOS



# AB “DETONAS” MISIJA IR VIZIJA

## MISIJA

Teikti patikimas  
sprogdinimo  
paslaugas, plėtoti  
sprogmenų gamybą  
ir prekybą

## VIZIJA

Moderni ir tvari sprogdinimo paslaugų  
ir sprogmenų gamybos bendrovė  
Baltijos regione

# AB “DETONAS” VERTYBĖS

Atsakomybė	Profesionalumas	Pagarba	Skaidrumas
<ul style="list-style-type: none"><li>• kuriame vertę valstybei ir visuomenei, prisidedami prie susisiekimo sektoriaus infrastruktūros gerinimo bei aplinkos tausojimo</li><li>• veikiame saugiai ir atsakingai</li><li>• laikomės įstatymų ir aplinkosauginių reikalavimų</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• esame kompetentinga ir profesionali darbuotojų komanda</li><li>• teikiame kokybiškas paslaugas</li><li>• siekiame žinių ir keliame kvalifikaciją</li><li>• esame atviri pokyčiams ir inovacijoms</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• kuriame abipusiškai naudingus santykius</li><li>• dirbdami komandoje, siekiame geriausio rezultato</li><li>• su kitais elgiamės taip, kaip norime, kad su mumis elgtųsi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• veikiame patikimai ir sąžiningai</li><li>• viešiname atliktus darbus ir pasiektus rezultatus</li><li>• savo veikloje taikome aukščiausius etikos standartus</li></ul>

# AB “DETONAS” STRATEGINĖS KRYPTYS

STRATEGINĖS KRYPTYS	
1. Diegiant ir tobulinant sprogdinimo technologijas, užtikrinti klientų poreikius ir bendrovės konkurencingumą	Atsižvelgiant į aplinkos veiksnius ir klientų poreikius, teikdami sprogdinimo paslaugas, atlikdami griovimo darbus, gamindami sprogmenis, nuolat tobulinsime darbo procesus. Prioritetas - aplinką tausojančios technologijos ir sprendimai.
2. Užtikrinti bendrovės tvarią veiklą ir didinti jos vertę	Didinsime veiklos efektyvumą ir sieksime finansinių rezultatų, didinančių bendrovės vertę. Įgyvendinsime pagrindines gerosios valdysenos praktikas.
3. Plėsti veiklą į kitas rinkas	Veikdami rinkos sąlygomis ir siekdami mažinti rizikas, plėsimė veiklą į kitas rinkas. Prioritetas – prekyba sprogmenimis
4. Užtikrinti saugią veiklą ir saugią aplinką	Formuodami darbuotojų įsitraukimo kultūrą ir saugiai vykdydami veiklą, sieksime atrasti darnius sprendimus, apjungiančius aplinkosauginius, socialinius bei ekonominius aspektus.



# STRATEGINIAI TIKSLAI IR MATAVIMO RODIKLIAI

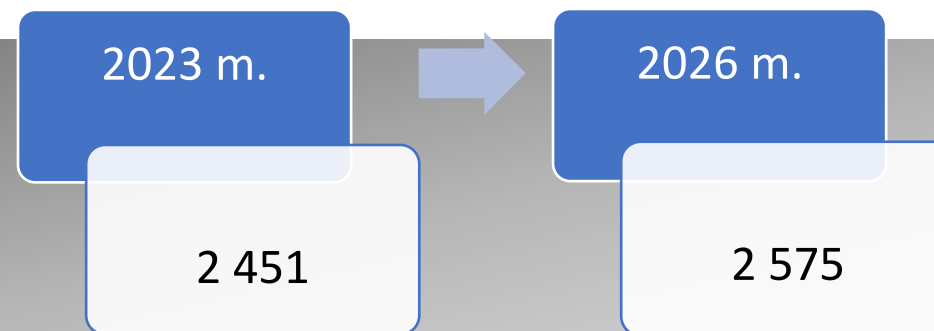
## TIKSLAI

1. Diegiant ir tobulinant sprogdinimo technologijas, didinti pagrindinių paslaugų apimtį



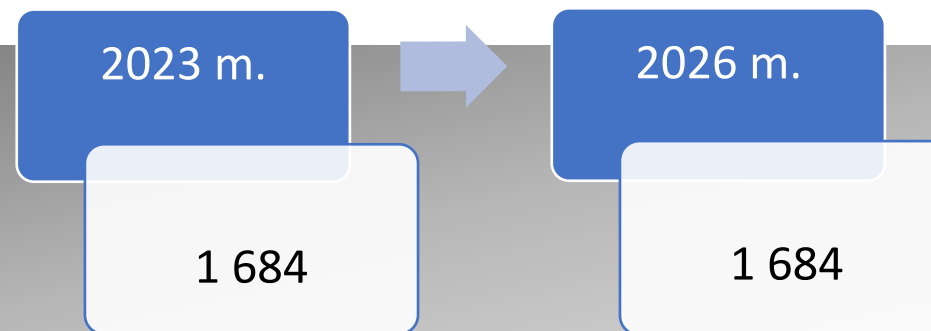
## RODIKLIAI

Sprogdinimo ir griovimo darbų pajamos, tūkst. Eur



2. Tvarios veiklos užtikrinimui išsprogdinti planuojamus uolienos kiekius

Uolienų sprogdinimas, tūkst. m<sup>3</sup>





## TIKSLAI

3. Užtikrinti pelningą veiklą

## RODIKLIAI

Metinė EBITDA, tūkst. Eur

2023 m.

375,9

2026 m.

520,7

4. Įgyvendinti pagrindines gerosios valdysenos praktikas

VVĮ Gerosios valdysenos indeksas (ne žemesnis negu)

2023 m.

A+

2026 m.

A+

5. Plėsti bendrovės veiklos sritis

Prekyba sprogmenimis, kitos veiklos pajamos, tūkst. Eur

2023 m.

239,4

2026 m.

309,1

## TIKSLAI

6. Plečiant veiklos apimtį,  
didinti darbo efektyvumą

## RODIKLIAI

Darbo efektyvumas, 1 sąlyginiam darbuotojui tūkst. Eur

2023 m.

60,5

2026 m.

64,8

7. Užtikrinti kokybės, aplinkosaugos  
bei darbuotojų sveikatos ir saugos  
vadybos sistemų tinkamą  
funkcionavimą ir priežiūrą

Reikšmingų (1-os kategorijos) neatitikčių skaičius, vnt.

2023 m.

0

2026 m.

0

8. Užtikrinti darbų saugą,  
vykdant darbo funkcijas  
bendrovės darbuotojams

Sunkių ir/arba mirtinų nelaimingų atvejų darbe dėl neužtikrinto  
saugumo skaičius, vykdant darbo funkcijas bendrovės

2023 m.

0

2026 m.

0

## BENDROVĖS VIZIJOJE - PATRONUOTO EMULSINIO SPROGMENS GAMYBOS LINIJOS STATYMAS

2023 m.

Konsultacijos dėl patronuoto emulsinio sprogmens gamybos linijos statymo

2024 m.

Pastato statyba

2025 m.

Patronuoto emulsinio sprogmens gamybos linijos statyba