



2025-2028 M. VEIKLOS STRATEGIJA, KRYPTYS, TIKSLAI



DETONAS

2025 M.
KAUNAS

TRUMPAI APIE AB „DETONAS“ VEIKLĄ

Pagrindinis bendrovės tikslas - pateikti rinkai gaminamus aukštos kokybės sprogmenis ir sprogdinimo paslaugas, maksimaliai užtikrinti sprogdinimo darbų saugą, išvengti nelaimingų atsitikimų, mažinti neigiamą poveikį aplinkai, kreipiant veiklą Žaliojo kurso link.

AB „Detonas“ yra vienintelis Pabaltijyje sertifikuotų sprogmenų gamintojas. Su gręžimo ir sprogdinimo paslaugų teikimu savo klientams, kokybiškam ir operatyviam darbų atlikimui, galime pasiūlyti 5 uolienu gręžimo stakles bei 2 mobilius sprogmenų gamybos specialiuosius automobilius.

Bendrovėje įdiegtos ISO 9001 (kokybės), ISO 14001 (aplinkos apsaugos) ir ISO 45001 (darbuotojų sveikatos ir saugos) vadybos sistemos, apimančios sprogmenų gamybą ir sandėliavimą, sprogdinimą, griovimą, projektavimą.

Siekdami tvarumo tikslų, pagal pasirašytą sutartį su Inovacijų agentūra pagal pažangos priemonės projektą „Skatinti įmones pereiti link neutralios klimatui ekonomikos“ veiklos „Skatinti atsinaujinančių energijos išteklių diegimą pramonės įmonėse“ bendrovėje 2024 m. pastatyta saulės elektrinė. Įgyvendinus šį projektą, skaičiuojamas CO2 emisijos sumažinimas 76,0 tonos per metus.

AKCININKO TIKSLAI BENDROVĖS VEIKLAI

Bendrovė, vykdydama veiklą ir numatydama tolimesnes veiklos kryptis, vadovaujasi Raštu dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių AB „Detonas“, kuriam yra pritarta LR Susisiekimo ministro 2022 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 3-311.

Ruošdama strateginį veiklos planą bendrovė vadovaujasi savininko keliamais tikslais:

Bendrovės paskirtis

- Gaminti ir parduoti sprogmenis, teikti kokybiškas gręžimo ir sprogdinimo darbų paslaugas

Bendrovės veiklos tikslai

- Plėtoti sprogmenų gamybą ir prekybą
- Didinti gręžimo ir sprogdinimo darbų apimtį
- Siekiant vystyti paslaugų plėtrą ir užtikrinti teikiamų paslaugų inovatyvumą, bendradarbiauti su mokslo įstaigomis bei kitais partneriais Lietuvoje ir užsienyje

AKCININKO NEFINANSINIAI IR FINANSINIAI LŪKESČIAI

Nefinansiniai lūkesčiai

- Kokybė ir saugumas
- Veiklos plėtra ir diversifikavimas
- Klientų aptarnavimo kokybė
- Socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas
- Inovacijos, skaitmeninimas, darnumas
- Skaidrumas ir rizikos valdymas
- Geroji valdysena ir efektyvumas

Finansiniai lūkesčiai

- Bendrovės ilgalaikis pelningumas turi atitikti Vyriausybės nustatytąjį
- Bendrovė turi užtikrinti, kad kapitalo struktūros rodiklis atitiktų Vyriausybės nustatytąjį
- Dividendai turi būti mokami ne mažesni nei pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytą dividendų skyrimo formulę, kurioje jų dydis yra susietas su nuosavo kapitalo grąžos rodikliu (ROE)
- Bendrovė turi užtikrinti, kad specializuoti finansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su VKC, būtų pasiekti

Bendri lūkesčiai dėl veiklos principų

- Bendrovės valdymo organai privalo dėti visas pastangas, kad Bendrovė ir jos turtas būtų valdomi skaidriai, efektyviai, atsižvelgiant į viešąjį interesą ir Lietuvos Respublikos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymo nuostatas
- Bendrovės valdybos pirmininkas ir vadovas turėtų kasmet pristatyti Susisiekimo ministerijos vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinius biudžetus ir rezultatus, metines valdybos įsivertinimo išvadas
- Bendrovės valdyba turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Bendrovė ir (ar) valdyba turi iš anksto informuoti Susisiekimo ministeriją apie esminius Bendrovės sprendimus ir vykdyti Bendrovės įstatų ir Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu priskirtas funkcijas

AB „DETONAS“ MISIJA IR VIZIJA

MISIJA

Teikti patikimas
sprogdinimo
paslaugas, plėtoti
sprogmenų gamybą
ir prekybą

VIZIJA

Moderni ir tvari sprogdinimo paslaugų
ir sprogmenų gamybos bendrovė
Baltijos regione

AB „DETONAS“ VERTYBĖS

Vertybės	Aprašymas
Atsakomybė	<ul style="list-style-type: none"> • kuriame vertę valstybei ir visuomenei, prisidedami prie susisiekimo sektoriaus infrastruktūros gerinimo bei aplinkos tausojimo • veikiamo saugiai ir atsakingai • laikomės įstatymų ir aplinkosauginių reikalavimų
Profesionalumas	<ul style="list-style-type: none"> • esame kompetentinga ir profesionali darbuotojų komanda • teikiame kokybiškas paslaugas • siekiame žinių ir keliame kvalifikaciją • esame atviri pokyčiams ir inovacijoms
Pagarba	<ul style="list-style-type: none"> • kuriame abipusiškai naudingus santykius • dirbdami komandoje, siekiame geriausio rezultato • su kitais elgiamės taip, kaip norime, kad su mumis elgtųsi
Skaidrumas	<ul style="list-style-type: none"> • veikiamo patikimai ir sąžiningai • viešiname atliktus darbus ir pasiektus rezultatus • savo veikloje taikome aukščiausius etikos standartus

AB „DETONAS“ STRATEGINĖS KRYPTYS

STRATEGINĖS KRYPTYS	
1. Diegiant ir tobulinant sprogdinimo technologijas, užtikrinti klientų poreikius ir bendrovės konkurencingumą	Atsižvelgiant į aplinkos veiksnius ir klientų poreikius, teikdami sprogdinimo paslaugas, gamindami sprogmenis, nuolat tobulinsime darbo procesus. Prioritetas - aplinką tausojančios technologijos ir sprendimai.
2. Užtikrinti bendrovės tvarią veiklą ir didinti jos vertę	Didinsime veiklos efektyvumą ir sieksime finansinių rezultatų, didinančių bendrovės vertę. Įgyvendinsime pagrindines gerosios valdysenos praktikas.
3. Plėsti veiklą į kitas rinkas, kurti naujus produktus ar paslaugas	Veikdami rinkos sąlygomis ir siekdami mažinti rizikas, plėsimė veiklą į kitas rinkas. Prioritetas – prekyba sprogmenimis, bendrovės veiklos prie karinės/gynybos pramonės priartinimas.
4. Užtikrinti saugią veiklą ir saugią aplinką	Formuodami darbuotojų įsitraukimo kultūrą ir saugiai vykdydami veiklą, sieksime atrasti darnius sprendimus, apjungiančius aplinkosauginius, socialinius bei ekonominius aspektus.

METINĖS KELIŲ PRIEŽIŪROS IR PLĖTROS PROGRAMOS FINANSAVIMO SĄMATOS*

Metai	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2026 m.
Suma, tūkst. Eur	563.205	589.754	531.612	543.189	543.189	583.190	563.200	543.189
Pokytis, tūkst. Eur	70.543	26.549	58.142	11.577	0	40.001	-19.990	0
Pokytis, proc.	14	5	-10	2	0	7	-3,4	0

*2024 m. duomenimis

Bendrovės išsprogdytos uolienos naudojamos kelių tiesimui, todėl šio sektoriaus finansavimas iš Kelių priežiūros ir plėtros programos, ES struktūrinės paramos, daro didelę įtaką bendrovės veiklos tikslams ir rezultatams.

**LR VYRIAUSYBĖS 2024 M. GRUODŽIO 11 D. NUTARIMU NR. 1074 DĖL
VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ SIEKTINŲ PAGRINDINIŲ FINANSINIŲ VEIKLOS
RODIKLIŲ 2025-2027 METŲ LAIKOTARPIUI PATVIRTINIMO, AB „DETONAS“
PATVIRTINTI RODIKLIAI:**

Rodiklio pavadinimas	Siektinas rodiklio dydis
Pelningumo rodiklis ➤ Vidutinės metinis EBITDA	2025-2027 m. \geq 668 tūkst. Eur
Optimalios kapitalo struktūros rodiklis ➤ koreguotas metinis finansinių skolų santykis su EBITDA	2025–2027 m. \leq 3 kartai

DIVIDENDŲ POLITIKA

- Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (aktualia redakcija), AB „Detonas“ dividendams už finansinius metus privalo skirti pelno dalį priklausomai nuo pasiektos kapitalo grąžos dydžio.

AB „DETONAS“ MOKAMI DIVIDENDAI

Rodikliai	2022 m.	2023 m.	2024 m.
AB „Detonas“ nuosavo kapitalo grąža, proc.	16,4	13,3	21,1
Dividendų dalis nuo paskirstytinojo pelno, proc.	60	65	60
Dividendai, tūkst. Eur	402,5	422,0	633,8

STRATEGINIAI TIKSLAI IR MATAVIMO RODIKLIAI

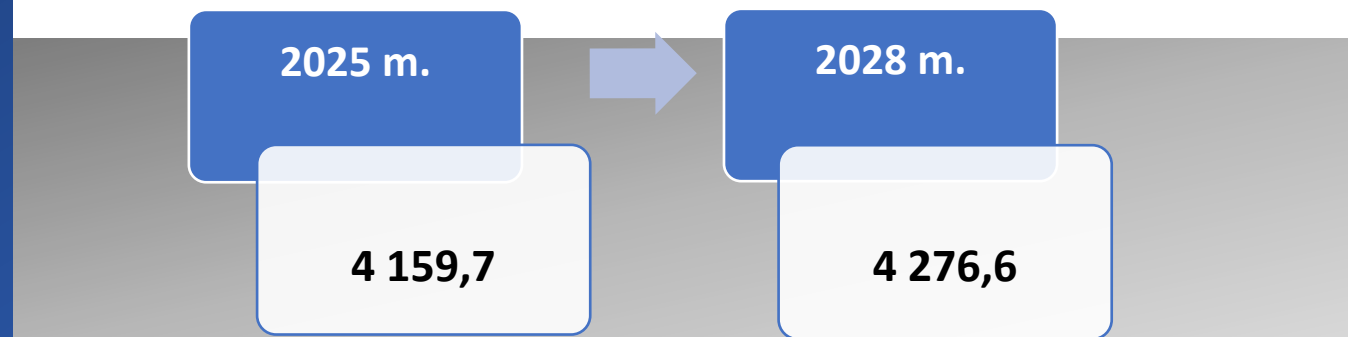
TIKSLAI

1. Diegiant ir tobulinant sprogdinimo technologijas, didinti pagrindinių paslaugų apimtį



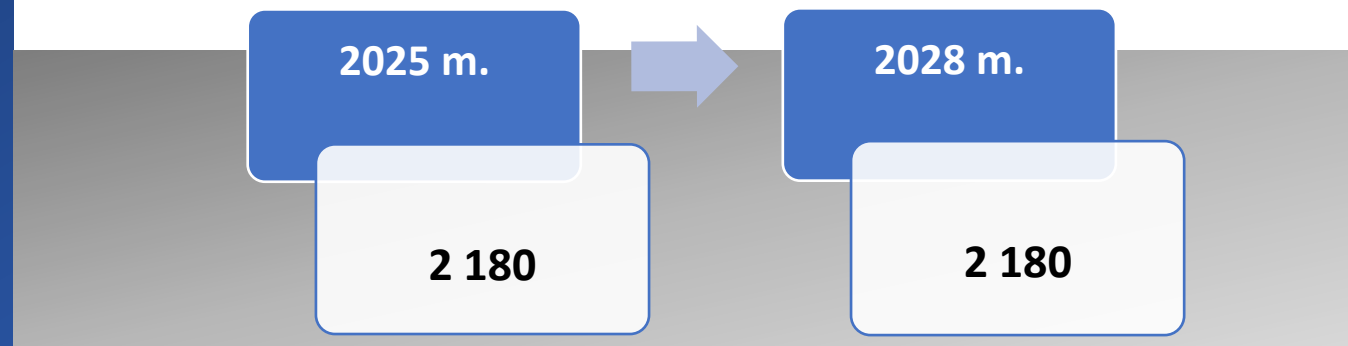
RODIKLIAI

Bendros pajamos, tūkst. Eur



2. Tvarios veiklos užtikrinimui išsprogdinti planuojamus uolienos kiekius

Uolienų sprogdinimas, tūkst. m³



TIKSLAI

3. Užtikrinti pelningą veiklą

RODIKLIAI

Metinė EBITDA, tūkst. Eur

2025 m.

897,8

2028 m.

957,3

4. Plėtra, užtikrinanti nuosavo kapitalo grąžą

Nuosavybės grąža, proc.

2025 m.

12,3

2028 m.

13,4

5. Įgyvendinti pagrindines gerosios valdysenos praktikas

VVĮ Gerosios valdysenos indeksas (ne žemesnis negu)

2025 m.

A+

2028 m.

A+

TIKSLAI

RODIKLIAI

Verslo projektas generuojantis pridėtinę vertę, vnt.

6. Plėsti bendrovės veiklos sritis

2025 m.

1

7. Užtikrinti kokybės, aplinkosaugos bei darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistemų tinkamą funkcionavimą ir priežiūrą

Reikšmingų (1-os kategorijos) neatitikčių skaičius, vnt.

2025 m.

0

2028 m.

0

8. Užtikrinti darbų saugą, vykdant darbo funkcijas bendrovės darbuotojams

Sunkių ir/arba mirtinų nelaimingų atvejų darbe dėl neužtikrinto saugumo skaičius, vykdant darbo funkcijas bendrovės darbuotojams, vnt.

2025 m.

0

2028 m.

0



DETONAS